

# Влияние изменений внешнеэкономической среды на функционирование российского металлургического комплекса

Коньков Максим Николаевич 

Аспирант

ФГАОУ ВО «Самарский государственный экономический университет», г. Самара, Российская Федерация

E-mail: m.n.konkov@gmail.com

Носков Владимир Анатольевич 

доктор экономических наук, профессор

ФГАОУ ВО «Самарский государственный экономический университет», г. Самара, Российская Федерация

E-mail: noskov1962@inbox.ru

## КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА

черная металлургия,  
глобальная экономическая  
неопределённость,  
цифровизация  
экономики, волатильность  
цен, геополитика,  
инфраструктура,  
управление рисками

## АННОТАЦИЯ

В статье исследуется влияние изменений внешнеэкономической среды на функционирование российского металлургического комплекса в условиях глобальной экономической неопределённости, санкционных ограничений и трансформации мировых рынков стали. Актуальность работы обусловлена сокращением традиционных экспортных направлений, усилением геополитических рисков и необходимостью диверсификации внешнеэкономической деятельности отечественных металлургических компаний. В ходе исследования проанализированы современные тенденции развития мирового рынка чёрных металлов, выявлены ключевые геоэкономические, инфраструктурные, технологические и регуляторные факторы, ограничивающие экспортный потенциал российской металлургии. Особое внимание уделено оценке последствий санкций, волатильности цен, экологических требований и зависимости отрасли от импортного оборудования. На основе структурного и динамического анализа статистических данных сформулированы базовые принципы освоения новых сегментов мирового рынка, включающие географическую переориентацию экспортных потоков, технологическую модернизацию, развитие транспортно-логистической инфраструктуры и цифровую трансформацию производственных процессов. В работе составлена карта международного присутствия российских металлургических компаний, позволяющая выявить «узкие места» экспортной логистики и перспективные зоны роста, прежде всего в странах Азии, Ближнего Востока и Африки. Сделан вывод о способности крупнейших российских производителей чёрных металлов адаптироваться к внешнеэкономическим вызовам за счёт масштабов производства, диверсификации продукции и гибкости экспортной стратегии.

JEL codes: F14, L61, L52

DOI: <https://doi.org/10.52957/2221-3260-2025-11-151-162>

Для цитирования: Коньков, М.Н. Влияние изменений внешнеэкономической среды на функционирование российского металлургического комплекса / М.Н. Коньков, В.А. Носков. – Текст : электронный // Теоретическая экономика. – 2025. – №11. – С.151-162. – URL: <http://www.theoreticaleconomy.ru> (Дата публикации: 30.11.2025)

## Введение

Металлургическая отрасль играет ключевую роль в экономике России. В условиях изменившейся экономической ситуации, введенных санкций и избытка производственных мощностей, эта сфера столкнулась с серьезными трудностями. С одной стороны, металлургия занимает одну из ключевых позиций в российской экономике и должна не снижать показателей. С другой – предприятия лишились возможности сбыта продукции в некоторых странах из-за санкций, включая запрет на экспорт российской металлургической продукции и ограничение поставок сырья для отечественных

предприятий, а также дополнительного применения антидемпинговых и компенсационных мер. Ограничение доступа к традиционным европейским рынкам поставило задачу диверсификации экспортных направлений. Россия вынуждена активно развивать торговые связи со странами Азии, Ближнего Востока, Африки и Латинской Америки. Остро стоит задача выработки основных принципов освоения новых сегментов рынка.

Проблема проводимого исследования заключается в выявлении новых современных тенденций развития глобального рынка чёрных металлов, рассмотрении дальнейших перспектив развития отрасли в условиях геоэкономической неопределенности.

Актуальность исследования определяется необходимостью для компаний металлургической отрасли России сформировать и выработать собственную внешнеэкономическую стратегию развития экспорта стали на мировые рынки [1].

Анализ последних публикаций показывает, что особенности и тенденции современного развития мирового рынка чёрных металлов освещены в работах М. В. Жилина [2], А. С. Петренко, Ю. И. Дубова [3], Буданова И. А. [4], Лазич Ю. В., Поповой И.Н. [5] и др. Существует и ряд актуальных иностранных исследований, посвященных данной проблеме [6], [7], [8], [9].

### Методы исследования

В ходе исследования применялись методы научного познания, включая анализ, синтез и сравнение. С их использованием были выявлены актуальные геоэкономические и геополитические ограничения, а также климатические и регуляторные требования, оказывающие непосредственное влияние на развитие глобального рынка черных металлов.

На основе структурного и динамического анализа статистических данных определены современные тенденции развития мирового рынка ЧМ, выполнена оценка торговли черными металлами по странам мира, выявлены характерные черты функционирования этого сектора в различных странах мира. Кроме того, определены базовые принципы освоения новых сегментов мирового рынка черной металлургии и составлена карта международного присутствия российских компаний.

### Результаты

По данным ВТО, в 2024 году против российских товаров действовали 28 антидемпинговых и 2 компенсационные меры [10, с. 578]. Объем экспорта стальной продукции из Российской Федерации в различные регионы мира в 2024 году сократился 2,7 раза по сравнению с докризисным 2021 годом. Нами проанализированы экспортные возможности российского комплекса черной металлургии по состоянию на май 2025 года в связи с введением антироссийских санкций после начала СВО по регионам мира. Результаты представлены в таблице 1 [11], [12], [13], [14], [15] и на рисунке 1 [16], [17], [18].

Среди серьезных вызовов помимо санкций и политической нестабильности, сдерживающих развитие отечественной металлургии, можно выделить следующие.

1. Низкое качество руды (сырья). Россия обладает значительными запасами металлических руд, однако в отношении некоторых из них сохраняется зависимость от импорта. Основная причина этого заключается в низком содержании полезных компонентов в отечественных рудах, что делает их добычу и переработку экономически невыгодной по сравнению с импортом.

**Таблица 1** - Экспорт стальной продукции из Российской Федерации в регионы мира до начала СВО и в настоящее время, млн. тонн

Регион	2021	2024	Комментарии
Европейский союз (ЕС)	16,9	6,3	1. Полный запрет на импорт готовой и полуфабрикатной стальной продукции

Регион	2021	2024	Комментарии
			<p>С марта 2022 года ЕС ввел запрет на импорт всех готовых и полуфабрикатных стальных изделий из России. Это включает продукцию, классифицируемую по кодам ТН ВЭД 72 и 73, такую как арматура, листовой прокат, трубы и другие изделия из железа и стали. Эта мера направлена на сокращение доходов России от экспорта металлов.</p> <p>2. Ограничения на полуфабрикаты: чугуны, слябы, прямо восстановленное железо</p> <p>Чугуны и прямо восстановленное железо (DRI): Импорт из России ограничен квотами: 1,14 млн тонн до конца 2024 года и 700 тыс. тонн в 2025 году. Полный запрет вступит в силу с 2026 года.</p> <p>Слябы (slabs): Квоты на импорт российских слябов продлены до 2028 года с постепенным снижением объемов: 3,186 млн тонн (2024–2025), 2,998 млн тонн (2025–2026), 2,624 млн тонн (2026–2027), 2,061 млн тонн (2027–2028).</p> <p>Блюмы и заготовки: Импорт российских блюмов с содержанием углерода менее 0,25% запрещен с апреля 2024 года.</p> <p>3. Запрет на импорт продукции из третьих стран с использованием российского сырья</p> <p>С сентября 2023 года запрещен импорт в ЕС стальной продукции, произведенной в третьих странах, если в процессе производства использовались российские материалы. Импортеры обязаны предоставлять документы, подтверждающие происхождение сырья, включая сертификаты качества, инвойсы и другие подтверждающие документы.</p>
Европа (кроме ЕС)	7,4	4,8	<p>На май 2025 года страны Европы, не входящие в Европейский союз (ЕС), применяют различные меры в отношении импорта стали и стальной продукции из России. Ниже представлены основные ограничения в некоторых из этих стран:</p> <p><b>Великобритания</b></p> <p>После выхода из ЕС Великобритания ввела собственные санкции против России:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– с марта 2022 года введены дополнительные пошлины в размере 35% на импорт стали и железа из России и Беларуси.</li> <li>– с сентября 2023 года запрещен импорт российских стальных изделий, даже если они были переработаны в третьих странах.</li> </ul> <p><b>Швейцария</b></p> <p>Швейцария, хотя и не является членом ЕС, присоединилась к большинству санкций ЕС против России:</p> <p>Запрет на импорт: Введен запрет на импорт определенных видов стали и стальной продукции из России.</p> <p>Контроль за происхождением: Ужесточены требования к подтверждению происхождения продукции, чтобы предотвратить обход санкций через третьи страны.</p> <p><b>Норвегия</b></p> <p>Норвегия, как член Европейской экономической зоны, также поддерживает санкции ЕС:</p> <p>Запрет на импорт: Введен запрет на импорт российской стали и стальной продукции.</p> <p>Санкции против компаний: Введены санкции против российских компаний, занимающихся производством и экспортом стали.</p>

Регион	2021	2024	Комментарии
			<p><b>Турция</b> Турция не присоединилась к санкциям ЕС и продолжает импортировать российскую сталь: Импорт из России: Турция остаётся одним из крупнейших импортёров российской стали и полуфабрикатов. Реэкспорт в ЕС: Некоторые турецкие компании перерабатывают российскую сталь и экспортируют продукцию в ЕС, что вызывает обеспокоенность по поводу обхода санкций.</p> <p><b>Сербия</b> Сербия сохраняет нейтралитет в отношении санкций против России: Отсутствие санкций: Сербия не ввела санкции против России и продолжает торговлю, включая импорт стали. Свободная торговля: Сербия имеет соглашения о свободной торговле с Россией, что облегчает импорт российской продукции.</p>
СНГ и Украина	9,6	1,4	<p>На май 2025 года Украина и большинство стран Содружества Независимых Государств (СНГ) применяют различные меры в отношении импорта стали и стальной продукции из России. Ниже представлены основные ограничения в этих странах:</p> <p><b>Украина</b> С начала Специальной Военной операции России в Украине с 2022 года, Украина ввела ряд ограничений на импорт российской продукции, включая сталь. Полный запрет на импорт стали и стальной продукции из России: Украина прекратила импорт российской стали и стальной продукции, заменяя их поставками из ЕС и других стран. Антидемпинговые пошлины: Украина ранее применяла антидемпинговые меры против определённых видов российской стальной продукции, включая арматуру и трубы.</p> <p><b>Страны СНГ</b> Ситуация в странах СНГ варьируется:</p> <p><b>Беларусь</b> Свободная торговля: Беларусь сохраняет тесные экономические связи с Россией и не вводила ограничений на импорт российской стали.</p> <p><b>Казахстан</b> Свободная торговля: Казахстан, как член Евразийского экономического союза (ЕАЭС), продолжает свободную торговлю с Россией, включая стальную продукцию.</p> <p><b>Армения, Кыргызстан, Таджикистан</b> Свободная торговля: Эти страны, также являющиеся членами ЕАЭС, не вводили ограничений на импорт российской стали.</p> <p><b>Молдова, Узбекистан, Туркменистан, Азербайджан</b> Различные меры: Эти страны не являются членами ЕАЭС, и их торговые отношения с Россией регулируются двусторонними соглашениями. Некоторые из них могут применять определённые ограничения или пошлины на импорт российской стали.</p>
США+ Канада+ Мексика (USCMA)	4,3	0,1	<p>На май 2025 года страны Северной Америки, входящие в соглашение USMCA (США, Канада и Мексика), применяют различные меры в отношении импорта стали и стальной продукции из России.</p> <p><b>США</b> Ограничения: с 12 марта 2025 года введен единый тариф 25% на все импортируемые стальные изделия; отменены исключения - мера</p>

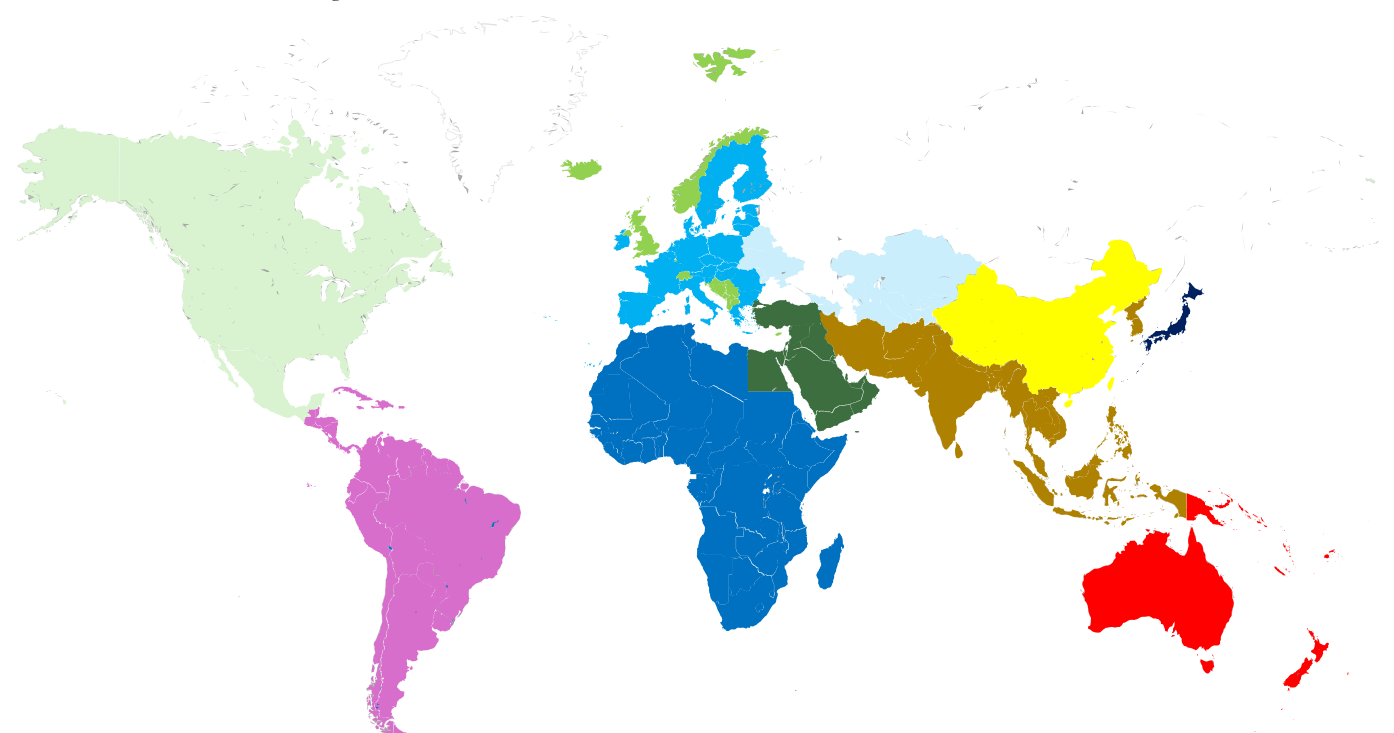
Регион	2021	2024	Комментарии
			<p>распространяется на все страны, включая союзников США. Российские производители теряют ценовую конкурентоспособность, возможность обхода ограничений через третьи страны сильно затруднена.</p> <p><b>Канада</b> Ограничения: с 10 марта 2023 года - полный запрет на импорт стали и алюминия из России; со 2 марта 2022 года - введена общая тарифная ставка 35% на все товары из России и Беларуси.</p> <p><b>Мексика</b> официально не присоединилась к санкциям, но введены антидемпинговая пошлина 29,3% на толстолистовую сталь из России (с августа 2023 г.) и дополнительная пошлина 25% (август 2023 – июль 2025) на продукцию из стран без соглашения о свободной торговле, включая РФ.</p>
Америка(кроме USCMA)	2,9	0,4	<p>В странах Латинской Америки на май 2025 года не действует единый санкционный режим в отношении российской стальной продукции, но используются различные торговые и административные ограничения, влияющие на экспортные возможности российских производителей.</p> <p><b>Бразилия</b> Ограничения: с июня 2024 года введена система тарифных квот на импорт стальных продуктов; поставки сверх квоты облагаются пошлиной 25%.</p> <p><b>Аргентина</b> Ограничения: абсолютные квоты на импорт стали (связанные с соглашениями с США); регулирование импорта: обязательное предварительное одобрение, контроль за валютными операциями, квартальное распределение квот.</p> <p><b>Чили</b> После остановки металлургического завода в 2024 году, страна стала более зависимой от импорта стали.</p>
Африка	2,9	1,8	<p>Страны Африки в целом сохраняют открытую позицию по отношению к российской стальной продукции по состоянию на май 2025 года. Однако существует ряд косвенных факторов, которые могут опосредованно ограничивать торговлю.</p> <p><b>Южноафриканская Республика</b> Южная Африка, являясь членом Африканского континентального свободного торгового соглашения (AfCFTA), не присоединилась к международным санкциям против России. Однако, в апреле 2025 года США ввели 25% тариф на импорт стали и алюминия, что может повлиять на экспортные возможности Южной Африки, учитывая ее участие в Африканском законе о росте и возможностях (AGOA), который предоставляет преференции для африканских товаров на американском рынке.</p> <p><b>Нигерия</b> Реакция на тарифы США: Нигерия, как и другие африканские страны, не вводила санкции против России. Однако, в апреле 2025 года США ввели 25% тариф на импорт стали и алюминия, что может повлиять на экспортные возможности Нигерии. Правительство Нигерии начало консультации с США и Всемирной торговой организацией (ВТО) для оценки экономического воздействия этих тарифов.</p> <p><b>Замбия.</b> Развивает экономические связи с Россией, включая горнодобывающий сектор и металлургию. Страна заинтересована в инвестициях и технологиях из РФ, что создаёт потенциал для увеличения товарооборота.</p>



Регион	2021	2024	Комментарии
			<p><b>Нигер.</b> Отсутствие санкций: Нигер не присоединился к международным санкциям против России и продолжает развивать двусторонние отношения, включая инвестиции и торговлю.</p>
Ближний Восток	2,2	0,2	<p>На май 2025 года страны Ближнего Востока не вводили официальных ограничений на импорт стали из России. Однако, учитывая глобальные санкции и экономические меры, некоторые государства региона могут сталкиваться с косвенным влиянием на торговлю стальной продукцией с Россией.</p> <p><b>Египет</b> Египет не присоединился к экономическим санкциям против России. Более того, страна активно развивает двусторонние отношения с Россией, включая сотрудничество в сфере торговли и инвестиций. Египет также поддерживает использование российской платёжной системы «Мир» для стимулирования торговли и туризма.</p> <p><b>Объединенные Арабские Эмираты (ОАЭ)</b> ОАЭ служат важным транзитным узлом для российских товаров, включая сталь. Некоторые российские компании используют Эмираты для реэкспорта своей продукции в третьи страны.</p> <p><b>Саудовская Аравия.</b> Страна не вводила ограничений, это открытый рынок для российской стали, но с учетом логистических рисков. Необходимо учитывать международные маршруты поставок.</p> <p><b>Иран</b> С 2019 года введен запрет на экспорт стали и алюминия в Иран. Формально российская сталь может поставляться, но под санкционным риском – как для логистики, так и для компаний, взаимодействующих с Ираном.</p> <p><b>Турция</b> не присоединилась к международным санкциям против России. Является стратегически важным направлением для экспорта.</p> <p><b>Катар</b> не применяет ограничения. Полностью открыт для российской продукции, потенциально интересен для налаживания стабильных контрактов на поставку стали.</p>
Азия	4,9	3,3	<p>На май 2025 года в Азии сохраняются различные ограничения на импорт стали из России, в основном в виде санкций, экспортных запретов и мер по предотвращению обхода ограничений. Ниже представлены основные меры, действующие в ключевых странах региона:</p> <p><b>Индия</b> Отсутствие санкций: Индия не вводила официальных санкций против России, однако экономические меры, такие как повышение тарифов, могут косвенно влиять на импорт стали.</p>
Китай	1,2	1,1	<p>Рост экспорта стали: В первом квартале 2024 года экспорт российских стальных полуфабрикатов в Китай увеличился втрое по сравнению с предыдущим годом, достигнув 424 600 тонн. Основной товарной позицией являются слябы, используемые для производства плоского стального проката.</p> <p>Отсутствие официальных ограничений: Китай не вводил официальных ограничений на импорт стали из России, однако конкуренция на рынке слябов остаётся высокой, и российским компаниям приходится бороться за свою долю на этом рынке.</p>

Регион	2021	2024	Комментарии
Япония	0,0	0,0	Запреты на экспорт: С 7 апреля 2023года Япония ввела полный запрет на экспорт ряда товаров, включая сталь, алюминий и строительную технику, в Россию. Эти меры направлены на ограничение поставок, способствующих укреплению российской промышленной базы. Санкциипротивпосредников: Такжевведенысанкциипротив31 организации из стран, таких как Китай, Турция, ОАЭ, Казахстан и Кыргызстан, которые подозреваются в содействии обходу международных санкций.
Океания	0,0	0,0	
Итоговый экспорт	52,4	19,4	

Источник: составлено автором по данным World Steel



**Рисунок 1** – Регионы поставки стали из Российской Федерации (2025 год)

Источник: составлено автором по данным World Steel

2. Несоответствие металлургической продукции экологическим стандартам, что затрудняет ее экспорт в страны, где действуют механизмы углеродного налога. Официальная цель таких механизмов снижение выбросов, однако, фактически они повышают конкурентоспособность местных производителей. В настоящее время экспорт российской металлургической продукции в эти страны ограничен не только экологическими требованиями, но и санкциями, введенными против компаний, таких как «Северсталь» и НЛМК.

3. Ограниченная пропускная способность и фиксированные тарифы на транспорт. Рынки Азии и Африки остаются открытыми для российских производителей, но географическая удаленность некоторых регионов России затрудняет участие местных предприятий в металлургическом производстве, что также сдерживает развитие отрасли.

4. Зависимость от импорта сталеплавильного оборудования. Российская металлургия, особенно на высокотехнологичных участках (плавка, прокат, обработка металлов), традиционно зависела от зарубежных производителей оборудования – в основном из Европы, Японии, США, Китая. Импортное оборудование охватывает ключевые сегменты: доменные печи, конвертерные и электропечные агрегаты, прокатные станы (горячей и холодной прокатки), автоматизированные линии для

обработки продукции, энергетическое и экологическое оборудование (очистные установки). Большая часть критически важных технологий и машин не производилась в достаточном объеме в России. Причинами высокой зависимости являются отставание в машиностроении для металлургии после 1990-х годов, ориентация на импортные инновации. Легче купить готовое современное оборудование за рубежом, чем вкладываться в разработку аналогов. Зарубежное оборудование зачастую было дешевле и качественнее при расчете «стоимость-качество-срок службы». Также отмечается нехватка компетенций внутри страны по проектированию сложных металлургических агрегатов нового поколения.

На данный момент в России наращиваются усилия по локализации производства компонентов для металлургии. Однако полное замещение импортных технологий – задача долгосрочная (до 2030–2035 гг.) [19]. Успех в этом направлении будет во многом определять будущее конкурентоспособность российской металлургии на внутреннем и мировом рынках.

5. Высокая налоговая нагрузка и несовершенство государственного регулирования в металлургии. Это может привести к снижению финансовых результатов компаний и уменьшению их инвестиционной привлекательности. [20, с. 154].

6. Недостаточная цифровая зрелость металлургических предприятий. Анализ цифровой трансформации в металлургическом и горнодобывающем секторах демонстрирует, что в 2025 году темпы интеграции цифровых технологий резко возрастут. Приоритетные технологии (анализ данных, интернет вещей, роботизация) охватывают как повышение эффективности внутренних процессов, так и обеспечение устойчивости бизнеса в долгосрочной перспективе. Предприятия отрасли готовы активно внедрять инновационные решения. Однако для успешной реализации этого процесса необходимо преодолеть ряд проблем и рисков, связанных с инвестиционными расходами, кадровым обеспечением, кибербезопасностью и нормативно-правовыми аспектами [21, с. 109].

Ограничение доступа к традиционным европейским рынкам поставило задачу диверсификации экспортных направлений. Россия вынуждена активно развивать торговые связи со странами Азии, Ближнего Востока, Африки и Латинской Америки.

Таким образом, основные принципы освоения новых сегментов рынка включают:

- геоэкономическую переориентацию, т.е. смещение экспортных потоков из Европы в Азию, Турцию, Индию, Египет, страны Персидского залива;
- адаптацию к требованиям локальных рынков;
- инвестиции в транспортно-логистическую инфраструктуру;
- технологическую модернизацию, постепенное снижение зависимости от импортного оборудования и повышение качества продукции;
- цифровую трансформацию, внедрение технологий анализа данных, роботизации и автоматизации.

### **Заключение**

Составлена Карта международного присутствия российских металлургических компаний. Карта экспорта позволяет выявить как «узкие места» — зависимость от ограниченного числа транспортных коридоров, так и перспективные зоны роста - прежде всего Индия, Египет и страны Персидского залива. Данный инструмент позволяет наглядно оценить текущее распределение экспортных потоков и определить наиболее перспективные направления развития.

Исследование показало, что, несмотря на санкционные ограничения, российские металлургические компании продолжают удерживать значительные позиции на мировом рынке. В частности, «Северсталь» и НЛМК активно укрепляют свои позиции в Турции и на Ближнем Востоке; компании «Евраз» и ММК ориентируются на азиатские и латиноамериканские рынки; сохраняется экспорт в Африку, где наблюдается высокий спрос на стальной прокат и трубы для инфраструктурных проектов.

В результате анализа установлено, что наиболее успешные производители черных металлов в



России демонстрируют способность адаптироваться к условиям неопределенности развития мировой черной металлургии. Их конкурентные преимущества заключаются в масштабах производства, диверсификации продуктовой линейки, высокой степени вертикальной интеграции и способности быстро перенаправлять поставки на новые рынки.

## СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Носков, В. А. Современные тенденции развития глобального рынка черных металлов / В. А. Носков, М. Н. Коньков // Вестник Самарского государственного экономического университета. – 2023. – № 12(230). – С. 9-19. – DOI 10.46554/1993-0453-2023-12-230-9-19.
2. Жилин М. В. Мировой рынок стали: особенности и современные тенденции / М. В. Жилин // Науковий вюник Мукачівського державного університету. Серія «Економша»: зб. наук. пр. Випуск 1 (5) / ред. кол.: Черничко Т. В. (гол. ред.) та ш. - Мукачево: Вид-во МДУ, 2016. - С. 29–33.
3. Петренко А. С. Тенденции рынка металлопроката в 2015–2016 гг. / А. С. Петренко, Ю. И. Дубова // Вестник АГТУ. Сер.: Экономика. - 2017. - № 1. - С. 58–66.
4. Буданов И. А. Влияние противоречий российской экономики на развитие металлургического комплекса // Сталь. 2017. No. 9. С. 61–69.
5. Лазич Ю. В., Попова И. Н. Тенденции и проблемы развития металлургической отрасли России // Beneficium. 2020. № 2 (35). [Электронный ресурс] URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/tendentsii-i-problemy-razvitiya-metallurgicheskoy-otrasli-rossii/viewer>.
6. Burton M., Pakiam R., Thornhill J. Copper at Highest since 2021 as Global Equities Extend Gains [Электронный ресурс] // Bloomberg. URL: <https://www.bloomberg.com/news/articles/2021-02-15/copper-hits-highest-level-since-amidconcerns-over-supplies;>
7. See it in charts: Metals & Mining research, March quarter 2022 [Электронный ресурс] // S&P Global. URL: <https://www.spglobal.com/marketintelligence/en/news-insights/blog/see-it-in-charts-metals-mining-research-march-quarter-2022;>
8. Overview of the Steel and Iron Ore Market [Электронный ресурс] // Deloitte. December 2021. URL: <https://www2.deloitte.com/content/dam/Deloitte/ru/Documents/research-center/overviewof-the-steel-and-iron-ore-market-2021.pdf>.
9. Wodall T. Global steel sector faces uncertain road to recovery in wake of pandemic [Электронный ресурс] // S&P Global. URL: <https://www.spglobal.com/marketintelligence/en/news-insights/latest-news-headlines/global-steel-sector-faces-uncertain-road-to-recovery-in-wake-of-pandemic-58611532>.
10. Мядзель, В. С. Проблемы и перспективы развития российской металлургии в рамках ЕАЭС / В. С. Мядзель // Экономические отношения. – 2024. – Т. 14, № 3. – С. 575-584.
11. Мировая сталь в цифрах 2021. Официальный сайт Международной Стальной Ассоциации World Steel Association [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://worldsteel.org/data/world-steel-in-figures/world-steel-in-figures-2021/> (дата обращения: 04.06.2025)
12. Мировая сталь в цифрах 2023. Официальный сайт Международной Стальной Ассоциации World Steel Association [Электронный ресурс]. - Режим доступа: <https://worldsteel.org/data/world-steel-in-figures/world-steel-in-figures-2023>.
13. Мировая сталь в цифрах 2024. Официальный сайт Международной Стальной Ассоциации World Steel Association [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://worldsteel.org/data/world-steel-in-figures/world-steel-in-figures-2024/> (дата обращения: 04.06.2025).
14. Мировая сталь в цифрах 2025. Официальный сайт Международной Стальной Ассоциации World Steel Association [Электронный ресурс]. - Режим доступа: <https://worldsteel.org/data/world-steel-in-figures/world-steel-in-figures-2025/> (дата обращения : 15.05.2025)
15. Мировые предприятия производства черной металлургии // Официальный сайт компании DEK [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.dekmake.com/top-50-steel-manufacturers-in-the-world-2024/> (дата обращения: 04.06.2025).
16. Trade Map Trade statistics for international business development [Электронный ресурс] Режим доступа: <https://www.trademap.org/Index.aspx> (дата обращения: 09.02.2025)
17. Мировая черная металлургия: тенденции 2024–2025 гг. [Электронный ресурс] // Metallplace.ru. - 2025. - Режим доступа: <https://metallplace.ru/about/stati-o-chnoy-metalurgii/mirovaya-chnaya-metallurgiya> (дата обращения: 04.06.2025).

18. Мировой спрос на сталь 2024. Глобальные оценки потребления стали // Глобальная платформа «Steel Industry Intelligence» [Электронный ресурс]. - Режим доступа: <https://www.steelonthenet.com/consumption.html> (дата обращения: 04.06.2025).

19. Приказ Минпромторга России от 15.07.2021 № 2611 «Об утверждении плана мероприятий по импортозамещению в отрасли черной металлургии Российской Федерации и о признании утратившими силу приказов Министерства промышленности и торговли Российской Федерации от 25 июня 2018 г. N 2441 и от 13 декабря 2018 г. N 4980» - Текст: электронный // КонсультантПлюс - надежная правовая поддержка: правовой портал. – URL: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_391039/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_391039/).

20. Попова, К. А. Особенности функционирования Российского металлургического комплекса: глобальные тенденции, вызовы и угрозы, системные проблемы и пути повышения эффективности / К. А. Попова, Н. Р. Кельчевская // Российские регионы в фокусе перемен: сборник докладов XVIII Международной конференции (Екатеринбург, 16–18 ноября 2023 г.). - Екатеринбург: Издательство Издательский Дом «Ажур», 2023. - С. 150-156.

21. Шитиков, О. В. Цифровая трансформация металлургического комплекса России: влияние на финансовые показатели и перспективы развития/ О.В. Шитиков // Journal of monetary economics and management. - 2024. - №. 9. - С. 105-111.

# The impact of changes in the external economic environment on the functioning of the Russian metallurgical complex

**Konkov Maxim Nikolaevich**

Postgraduate student

Samara State University of Economics, Samara, Russian Federation

E-mail: m.n.konkov@gmail.com

**Noskov Vladimir Anatolyevich**

Doctor of Economics, Professor

Samara State University of Economics, Samara, Russian Federation

E-mail: noskov1962@inbox.ru

---

## KEYWORDS

ferrous metallurgy, global economic uncertainty, digitalization of the economy, price volatility, geopolitics, infrastructure, risk management

## ABSTRACT

The article examines the impact of changes in the external economic environment on the functioning of the Russian metallurgical complex under conditions of global economic uncertainty, sanctions pressure, and transformation of global steel markets. The relevance of the study is determined by the contraction of traditional export destinations, the intensification of geopolitical risks, and the growing need to diversify the foreign economic activities of Russian metallurgical companies. The research analyzes current trends in the global ferrous metals market and identifies key geo-economic, infrastructural, technological, and regulatory factors constraining the export potential of the Russian metallurgical industry. Particular attention is paid to the effects of sanctions, price volatility, environmental requirements, and the sector's dependence on imported metallurgical equipment. Based on structural and dynamic analysis of statistical data, the paper formulates fundamental principles for entering new segments of the global market, including the geographical reorientation of export flows, technological modernization, development of transport and logistics infrastructure, and digital transformation of production processes. A map of the international presence of Russian metallurgical companies is compiled, enabling the identification of both export bottlenecks and promising growth areas, primarily in Asia, the Middle East, and Africa. The study concludes that leading Russian ferrous metal producers demonstrate a high capacity to adapt to external economic challenges due to economies of scale, product diversification, and flexible export strategies.

---